

Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

Rapport inzake  
jaarbericht 2003

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

## **Inhoud**

Blad

<b>Algemeen</b>	<b>3</b>
<b>Behandeling van aanvragen voor Individuele uitkeringen en projectsubsidies</b>	<b>3</b>
Aanvragen Individuele uitkeringen	3
Aanvragen Projectsubsidies	6
Beheer en toezicht projectsubsidies	7
<b>Bestuurlijke en beheersmatige activiteiten Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma</b>	<b>9</b>
Bestuur	9
Raadkamers	10
Raadkamer Individuele uitkeringen	10
Raadkamer Projecten	10
Bezwarencommissie Individueel	10
Bezwarencommissie Projecten	11
Klankbordgroep	12
<b>Uitvoeringsorganisatie</b>	<b>13</b>
<b>Jaarbericht 2003</b>	<b>14</b>
Jaarrekening 2003	15
Balans per 31 december 2003	16
Exploitatierkening over 2003	17
Toelichting op de balans en de exploitatierkening	18

Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

## **Algemeen**

Op 3 november 2000 is te Tilburg de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma opgericht. Het doel van de Stichting is (volgens artikel 2 der statuten) “het beheren en (doen) verdelen van de gelden, welke door de rijksoverheid ter beschikking zijn gesteld aan Sinti en Roma ter compensatie van tekortkomingen in het na de Tweede Wereldoorlog jegens hen uitgevoerde rechtsherstel”.

Het door de Regering beschikbaar gestelde bedrag dient deels te worden besteed aan individuele uitkeringen voor rechtstreeks belanghebbenden en hun plaatsvervangers. Daarnaast dient een deel van het geld te worden besteed aan subsidies voor projecten die ten goede komen aan de Sinti- en Romagemeenschap.

In dit jaarbericht wordt een toelichting gegeven op de activiteiten in 2003 gericht op de individuele uitkeringen voor rechtstreeks belanghebbenden en hun plaatsvervangers. Daarnaast wordt informatie gegeven over de toekenning van subsidies aan projecten die gericht zijn op de Sinti- en Romagemeenschap. Tenslotte wordt informatie gegeven over de vergaderingen en activiteiten van Bestuur, Raadkamers en andere organen van de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma.

## **Behandeling van aanvragen voor Individuele uitkeringen en projectsubsidies**

In dit hoofdstuk wordt toelichting gegeven op de gang van zaken met betrekking tot de aanvragen van zowel individuele uitkeringen als aanvragen voor projectsubsidies over het jaar 2003.

### **Aanvragen Individuele uitkeringen**

De termijn voor het indienen van aanvragen voor individuele uitkeringen is sinds 1 april 2002 gesloten. De uitkeringshoogte is in 2002, op grond van een daartoe strekkende aanwijzing van de Minister van VWS, gemaximeerd op € 11.344,54. In de drie maanden voorafgaand aan 1 april 2002 is nog een bescheiden aantal aanvragen voor een individuele uitkering ingediend. Enkele aanvragen zijn ingediend na de laatste indieningstermijn, deze aanvragen zijn niet ontvankelijk verklaard. In het verslagjaar 2003 zijn vooral werkzaamheden uitgevoerd ten behoeve van de afwikkeling van de bezwaar – en beroepszaken voor individuele aanvragen.

In het verslagjaar 2003 zijn in totaal 32 bezwaarschriften behandeld door het Bestuur. Tevens is het bezwaarschrift behandeld van de belanghebbenden die in bezwaar zijn gegaan tegen de maximering van de uitkeringshoogte. In totaal 34 belanghebbenden hebben bezwaar ingediend tegen dit besluit tot maximering van de individuele uitkering. Deze bezwaren zijn door het Bestuur gevoegd behandeld en zijn uiteindelijk afgewezen. In 2003 zijn de bezwaren inzake de

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

maximering ook in beroep, door de Rechtbank Den Bosch, afgewezen. Hiertegen is inmiddels door enkele belanghebbenden hoger beroep aangetekend bij de Centrale Raad van Beroep.

Ultimo 2003 waren er 44 zaken in beroep aanhangig bij de sector Bestuursrecht van de Rechtbank Den Bosch. Acht zaken zijn ingesteld in 2003, de overige 36 zaken werden ingesteld in 2002. In 2003 heeft de Rechtbank 12 zaken afgehandeld, zodat 32 zaken nog op een uitspraak wachten. Daarnaast heeft de Rechtbank in 2003 de zaak behandeld die door 28 rechthebbenden in 2003 is ingesteld tegen de maximering van de individuele uitkering op € 11.344,54. Het vonnis in deze zaak werd gewezen op 12 december 2003.

In 2003 is in vijf gevallen hoger beroep ingesteld bij de Centrale Raad van Beroep tegen een vonnis van de Rechtbank. In alle vijf gevallen heeft de Centrale Raad van Beroep in 2003 uitspraak gedaan. In deze vijf zaken heeft de Centrale Raad van Beroep zich uitgesproken over de toepassing van het uitkeringsreglement voor individuele uitkeringen door de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma. Het ging hierbij in het bijzonder om criteria met betrekking tot het behoren tot de Sinti- en Romagemeenschap. Uit de uitspraken van de Centrale Raad van Beroep wordt duidelijk dat de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma met betrekking tot deze criteria een juridisch juiste interpretatie heeft gegeven aan het uitkeringsreglement Individuele Uitkeringen.

Het onderstaande overzicht geeft inzicht in de financiële aspecten van de besteding van de individuele tegoeden en de aantallen aanvragen.

De financiële aspecten kunnen als volgt worden samengevat:

<b>Individuele uitkeringen</b>	<b>€</b>
<b>Totaal vermogen SRSR per november 2000</b>	<b>13.613.406</b>
Waarvan bestemd voor individuele uitkeringen	11.911.730
Waarvan bestemd voor projecten	1.701.676
Totaal bedrag beschikbaar voor individuele uitkeringen	11.911.731
Totaal bedrag uitgekeerd aan individuele uitkeringen	5.492.378
Terug te vorderen individuele uitkering	17.634
Rentebaten	1.342.593
<b>Restant bestemmingsvermogen individuele uitkeringen (per 31 december 2003)</b>	<b>7.779.580</b>

Geconcludeerd kan worden dat een aanzienlijk deel van de tegoeden voor individuele uitkeringen nog onbesteed is gebleven. Dit is het gevolg van de maximering van de hoogte van de individuele uitkering op € 11.344,54.

Het onderstaande overzicht geeft inzicht in de aantallen aanvragen voor individuele uitkeringen.

<i>Aantallen aanvragen</i>	<i>Stand 31 december 2003</i>
<b><i>Aantal ingediende aanvragen:</i></b>	
Totaal aantal ingediende aanvragen	1293
<b><i>Waarvan afgewezen aanvragen:</i></b>	
Totaal aantal afgewezen aanvragen	234
<b><i>Waarvan toegewezen aanvragen:</i></b>	
Totaal aantal toegewezen aanvragen	1059
Waarvan aanvragen toegewezen aan rechtstreeks belanghebbenden	320
Waarvan aanvragen toegewezen aan plaatsvervangers	739
<b><i>Aantal ingediende bezwaarschriften:</i></b>	
Totaal aantal ingediende bezwaarschriften	205 <sup>1</sup>
Waarvan bezwaarschriften aanvragen rechtstreeks belanghebbenden	73
Waarvan bezwaarschriften aanvragen plaatsvervangers	132
<b><i>Aantal ingediende beroepschriften bij Rechtbank:</i></b>	
Totaal aantal ingediende beroepschriften tot en met 2003	44 <sup>2</sup>
Totaal aantal afgehandelde beroepschriften tot en met 2003	12 <sup>3</sup>
Totaal aantal beroepschriften nog in behandeling	32
<b><i>Aantal gestelde appellen bij de Centrale Raad van Beroep:</i></b>	
Totaal aantal ingediende appellen tot en met 2003	5 <sup>4</sup>
Totaal aantal afgehandelde appellen tot en met 2003	5

<sup>1</sup> Het aantal is inclusief 34 bezwaren tegen de maximering van de uitkeringshoogte. Het aantal is exclusief 3 bezwaarschriften die niet ontvankelijk zijn verklaard, en exclusief 10 bezwaarschriften die zijn ingetrokken

<sup>2</sup> Exclusief beroepschrift 28 rechthebbenden in maximeringszaak

<sup>3</sup> Exclusief beroepschrift 28 rechthebbenden in maximeringszaak

<sup>4</sup> Exclusief het appel in zaak maximering

## Aanvragen Projectsubsidies

In het jaar 2003 konden tot 1 april 2003 aanvragen worden ingediend voor projectsubsidies. Het betrof de tweede subsidieronde die de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma heeft georganiseerd. De eerste subsidieronde heeft plaatsgevonden in de periode 2001-2002. De projectsubsidies in de tweede ronde konden tot 1 april 2003 worden aangevraagd bij de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma. De criteria voor beoordeling van aanvragen zijn opgenomen in een door de Minister van VWS goedgekeurd subsidiereglement Collectieve doelen. De bedoeling van dit reglement is subsidie beschikbaar te stellen voor projecten die gericht zijn op de Sinti- en Romagemeenschap en die een relatie hebben met het rechtsherstel. Eenieder kon in de genoemde periode bij de stichting een aanvraag indienen voor projectsubsidie.

De beoordeling van subsidieaanvragen wordt in eerste instantie gedaan door de Raadkamer Projecten. De Raadkamer Projecten adviseert het Bestuur over aanvragen voor projectsubsidies. Het Bestuur beslist over het wel of niet toekennen van de projectsubsidies.

### *Kwantitatieve toelichting op de 2e ronde subsidie-aanvragen (2003)*

In totaal zijn door de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma 53 aanvragen ontvangen in het kader van de tweede ronde subsidie-aanvragen. Het totaalbedrag aan aangevraagde projectsubsidies bedroeg € 5.431.678,-. Het Bestuur heeft in 2003 op alle aanvragen een beslissing genomen. Van de 53 ontvangen aanvragen is er een ingetrokken. Van de resterende 52 aanvragen zijn er 33 negatief beoordeeld en 19 positief. Het totaal toegekende subsidiebedrag aan projecten uit de tweede ronde bedraagt € 305.322. Van het totaal voor projecten beschikbare bedrag van € 1.701.675,- was in de tweede ronde 40% ofwel maximaal € 680.670,- beschikbaar.

### *Kwantitatieve toelichting op de 1<sup>e</sup> ronde subsidie-aanvragen (2001-2002)*

In de eerste ronde in de periode 2001-2002 zijn 50 aanvragen voor projectsubsidies ontvangen. Op deze aanvragen werd in 17 gevallen positief beslist door het Bestuur (in 30 gevallen werd negatief beslist, in 3 gevallen werd de aanvraag ingetrokken). Door deze beslissingen is in de eerste ronde een bedrag aan projectsubsidies toegekend van € 629.692,-. Voor deze ronde projectsubsidies was 60% van de tegoeden collectieve doelen, ofwel maximaal € 1.021.005,- beschikbaar.

Geconcludeerd kan worden dat ook na de tweede ronde projectsubsidies een deel van de tegoeden voor collectieve doelen nog onbesteed is gebleven.

Het bovenstaande kan als volgt worden samengevat:

Projecten	€
<b>Totaal vermogen SRSR stand november 2000</b>	<b>13.613.406</b>
Waarvan bestemd voor individuele uitkeringen	11.911.731
Waarvan bestemd voor projecten	1.701.676
Totaal bedrag beschikbaar voor projecten	1.701.676
Totaal bedrag toegekende projectsubsidies	935.015 <sup>5</sup>
Waarvan toegekende projectsubsidies 1 <sup>e</sup> ronde	629.692
Waarvan toegekende projectsubsidies 2 <sup>e</sup> ronde	305.322
Terug te vorderen subsidie	6.138

## Beheer en toezicht projectsubsidies

Op 31 december 2003 had de Stichting Rechtsherstel Sinti & Roma in totaal 35 projecten in beheer, met een totaal toegekend subsidiebedrag van € 935.015. Het betreft 17 projecten uit de eerste ronde, die in de periode 2001-2002 is georganiseerd, en 18 projecten uit de tweede ronde die in 2003 is georganiseerd. In de tweede ronde is weliswaar op 19 aanvragen een positief besluit genomen door het Bestuur, maar omdat twee projecten zijn samengevoegd tot een project, zijn er nu 18 projecten uit de tweede ronde in beheer genomen. Op deze projecten voert de stichting toezicht uit, om te kunnen vaststellen dat de projectsubsidies worden besteed in lijn met de doelen die met de projecten worden beoogd. Het bovenstaande is als volgt schematisch samen te vatten.

	Eerste tranche	Tweede tranche
Aantal beheerde projecten	17	18
Totaal toegekend subsidiebedrag	€ 935.015	

Om de projecten adequaat te kunnen beheren is een structuur opgezet voor het houden van toezicht. Daarbij is de mate van toezicht afhankelijk gesteld van factoren zoals het toegekende subsidiebedrag, cofinanciering van het project door andere subsidiegevers, de mate waarin het projectresultaat eenduidig is vast te stellen en de eventuele aanwezigheid van bijzondere projectrisico's. De inspanningen voor het houden van toezicht zijn per project gebonden aan een maximum, om een reële verhouding tussen uitvoeringskosten en projectsubsidies te bereiken.

Een belangrijk instrument voor het toezicht zijn de rapportageplannen, waarin per project concreet en precies wordt aangegeven aan welke rapportageverplichtingen de subsidieontvangers

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

moeten voldoen. Voor de subsidieontvangers is een formulier beschikbaar waarop zij de gevraagde rapportagegegevens kunnen invullen. Deze formulieren dragen tevens bij aan het uniformeren van de informatiestroom en aan het verhogen van de efficiency van het toezichtproces.



Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

## **Bestuurlijke en beheersmatige activiteiten Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma**

In onderstaande paragrafen wordt ingegaan op de bestuurlijke en beheersmatige activiteiten van de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma aan de hand van de vergaderingen van het Bestuur, van de Raadkamers en van de overige organen (Bezwarencommissie, Klankbordgroep) van de stichting die in het verslagjaar 2003 hebben plaatsgevonden. Ook wordt een overzicht gegeven van de uitvoeringsorganisatie die de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma ondersteunt.

### **Bestuur**

In de vergaderingen van het Bestuur Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma neemt het Bestuur, gelet op het gegeven advies van de Raadkamer, een besluit over het al dan niet toekennen van aanvragen voor individuele uitkeringen en projectsubsidies. Daarnaast worden in de bestuursvergaderingen algemene bestuurlijke en beheersmatige vraagstukken behandeld.

**Het Bestuur is in het verslagjaar 2003 tien maal bijeen gekomen.** In deze vergaderingen werden bezwaarschriften omtrent individuele uitkeringen, aanvragen voor projectsubsidies en bezwaarschriften omtrent projectsubsidies behandeld. Voor wat betreft de individuele aanvragen zijn alle resterende bezwaarschriften in 2003 afgehandeld met uitzondering van 3 bijzondere gevallen, waarop begin 2004 een beslissing op bezwaar is genomen. Op alle projectaanvragen uit de tweede ronde is in 2003 een beslissing genomen. Ook op 21 van de 25 bezwaarschriften met betrekking tot de (eerste en tweede ronde) projectsubsidies is in 2003 een beslissing genomen, met uitzondering van vier gevallen uit de tweede ronde, waarop in het eerste kwartaal van 2004 is beslist.

Bijzondere aandacht van het Bestuur is in 2003 uitgegaan naar de uitspraak van de Rechtbank Den Bosch inzake de maximering van de hoogte van de individuele uitkeringen aan belanghebbenden. Door deze uitspraak is komen vast te staan dat een andere bestemming moet worden gezocht voor een aanzienlijk deel van de individuele tegoeden. Overigens is ook een deel van de tegoeden voor collectieve doelen nog onbested gebleven.

Over deze situatie is in 2003 overleg gestart met ministerie van VWS. Uitgangspunt van het Bestuur en van de Minister van VWS is dat de Stichting Rechtsherstel een andere bestemming vindt voor de nog resterende tegoeden, ten behoeve van de Sinti- en Romagemeenschap, die gericht is op (collectieve) doelen ten behoeve van deze gemeenschap. Mogelijk zal hiertoe de bestuurlijke en financiële verhouding tussen de Minister van VWS en het Bestuur van de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma worden gewijzigd. Nadere afspraken over een veranderde bestuurlijke en financiële verhouding tussen de Minister en het Bestuur zullen dan in 2004 worden gemaakt.

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

## **Raadkamers**

Aanvragen voor individuele uitkeringen en projectsubsidies worden besproken in de Raadkamer Individuele Uitkeringen respectievelijk de Raadkamer Projecten. De Raadkamer Individueel adviseert als onafhankelijk orgaan het Bestuur over het al dan niet toekennen van een aanvraag op basis van het Uitkeringsreglement Individuele Uitkeringen. De Raadkamer Projecten adviseert als onafhankelijk orgaan het Bestuur over het al dan niet toekennen van een aanvraag op basis van het Subsidiereglement Collectieve Doelen.

### **Raadkamer Individuele uitkeringen**

Nadat de termijn voor het indienen van aanvragen voor een individuele uitkering op 1 april 2002 was gesloten, is tussen het Bestuur en de Raadkamer Individuele Uitkeringen afgesproken dat de Raadkamer Individueel alleen nog op uitdrukkelijk verzoek van het Bestuur bijeen zal komen als adviesorgaan. Dit is in het verslagjaar 2003 twee maal het geval geweest. In beide vergaderingen zijn zaken behandeld die al eerder in de Raadkamer waren behandeld maar die, op verzoek van het Bestuur, op grond van een beroepsprocedure, opnieuw van een Raadkameradvies zijn voorzien.

### **Raadkamer Projecten**

De Raadkamer Projecten is in het jaar 2003 vier keer bijeengekomen. Het betrof drie inhoudelijke bijeenkomsten waarin de aanvragen in de 2<sup>e</sup> ronde projectsubsidies zijn behandeld en één bijeenkomst waarin de 1<sup>e</sup> subsidieronde is geëvalueerd. Inmiddels is ook met de Raadkamer Projecten de afspraak gemaakt dat deze alleen nog op uitdrukkelijk verzoek van het Bestuur bijeen zal komen als adviesorgaan. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn in het kader van een beroepsprocedure.

### **Bezwarencommissie Individueel**

Het Bestuur heeft een Bezwarencommissie ingesteld met als taak het adviseren van het Bestuur over de op grond van het Uitkeringsreglement Individuele Uitkeringen ingediende bezwaarschriften. Deze commissie is een onafhankelijk orgaan binnen de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma en wordt ondersteund door een juridisch onderlegde secretaris, die geen deel uitmaakt van de commissie.

De adviezen van de Bezwarencommissie worden onder verantwoordelijkheid van de uitvoeringsorganisatie uitgewerkt in een concept besluit op bezwaar. Als de adviezen van de Bezwarencommissie zijn uitgewerkt, worden zij bij de dossiers gevoegd en vervolgens ingebracht in een Bestuursvergadering, waar de dossiers opnieuw worden behandeld en een volledige heroverweging van het besluit plaatsvindt door het Bestuur.

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

De Bezwarencommissie Individueel is in 2003 alleen nog op uitdrukkelijk verzoek van het Bestuur bijeen gekomen voor het houden van één hoorzitting en voor het opstellen van een klein aantal adviezen.

## **Bezwarencommissie Projecten**

Het Bestuur heeft een Bezwarencommissie ingesteld met als taak het adviseren van het Bestuur over de op grond van het subsidiereglement Collectieve doelen ingediende bezwaarschriften. Deze commissie is een onafhankelijk orgaan binnen de Stichting en wordt ondersteund door een juridisch onderlegde secretaris, die geen deel uitmaakt van de commissie.

De adviezen van de Bezwarencommissie worden onder verantwoordelijkheid van de uitvoeringsorganisatie uitgewerkt in een concept besluit op bezwaar. Als de adviezen van de Bezwarencommissie zijn uitgewerkt, worden zij bij de dossiers gevoegd en vervolgens ingebracht in een Bestuursvergadering, waar de dossiers opnieuw worden behandeld en een volledige heroverweging van het besluit plaatsvindt door het Bestuur.

### *Grootste deel adviezen Bezwarencommissie projectsubsidies in 2003*

In 2003 zijn 26 bezwaarschriften tegen beslissingen op projectaanvragen ontvangen, waarvan een niet ontvankelijk is verklaard en 25 bezwaarschriften in behandeling zijn genomen. Negen bezwaarschriften hadden betrekking op beslissingen over projectsubsidies uit de eerste ronde, 16 bezwaarschriften hadden betrekking op beslissingen over projectsubsidies uit de tweede ronde. Naar aanleiding van de bezwaarschriften en daarover gehouden hoorzittingen heeft de Bezwarencommissie in 2003 21 adviezen aan het Bestuur uitgebracht. In deze adviezen heeft de commissie in het verslagjaar 2003 éénmaal een bezwaarschrift gedeeltelijk gegrond verklaard. Het Bestuur heeft naar aanleiding van deze 21 adviezen zijn beslissingen aan een heroverweging onderworpen en heeft 21 beslissingen op bezwaar genomen. Hierbij heeft het Bestuur in alle gevallen het advies van de Bezwarencommissie gevolgd.

### *Laatste adviezen Bezwarencommissie begin 2004*

In vier gevallen (het betreft projectsubsidies uit de tweede ronde) is het advies van de Bezwarencommissie na 31 december 2003 afgegeven. Op deze adviezen van de Bezwarencommissie heeft het Bestuur begin 2004 een beslissing genomen; de beslissing was in een geval gegrondverklaring van het bezwaar en in een geval gedeeltelijke gegrondverklaring van het bezwaar. Kort na 31 december 2003 is nog een laatste bezwaarschrift tegen een projectsubsidie binnengekomen en inmiddels is de termijn voor het indienen van bezwaarschriften gesloten. Het totaal aantal bezwaarschriften met betrekking tot beslissingen over projectsubsidies kan derhalve worden vastgesteld op 26.

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

## **Klankbordgroep**

In het jaar 2003 is de Klankbordgroep drie keer bijeen geweest. De Klankbordgroep is te beschouwen als een adviesorgaan voor het Bestuur voor algemene beleidszaken. De Klankbordgroep geeft adviezen en kan het Bestuur inzicht geven over hoe eventuele besluiten zullen worden geïnterpreteerd door de Sinti- en Romagemeenschap en door de overheid. In de vergaderingen van de Klankbordgroep komen verschillende onderwerpen aan bod, zoals bijvoorbeeld communicatie en publiciteit. In 2003 heeft de Klankbordgroep het Bestuur onder meer geadviseerd over de aanwijzing van de Minister van VWS tot maximering van de individuele uitkering.

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

## **Uitvoeringsorganisatie**

In onderstaande paragraaf wordt een korte toelichting gegeven op de uitvoeringsorganisatie van de Stichting Rechtsherstel Sinti en Roma. De uitvoeringsorganisatie bestaat uit medewerkers van het *projectbureau* en medewerkers van de *back-office*.

De medewerkers van het projectbureau zijn verantwoordelijk voor de voorbereiding, het bijwonen en de nazorg van de vergaderingen van het Bestuur. Ook biedt het projectbureau ondersteuning aan het Bestuur bij bestuurlijk-juridische, beheersmatige en beleidsmatige taken en vraagstukken. In 2003 heeft onder andere de gang van zaken rond de maximering van de individuele uitkeringen speciale aandacht gevraagd van het projectbureau.

De back-office heeft tot taak het ontvangen en verwerken van afzonderlijke aanvragen/dossiers. De back-office draagt zorg voor het opstellen van preadviezen voor individuele en projectaanvragen, het uitwerken van beslissingen van het Bestuur omtrent individuele- en projectaanvragen (opvragen van informatie, opstellen van beschikkingen) en het verrichten van betalingen ter uitvoering van de Bestuursbeslissingen.

In 2003 is de inzet van de back-office teruggebracht, gelet op het sluiten van de indieningstermijn voor individuele aanvragen en de afronding van de tweede ronde projectaanvragen. Voor de nog af te handelen bezwaarprocedures, voor ondersteuning van de advocaat over (hoger) beroepszaken en voor enkele bijzondere dossier gerelateerde adviezen aan het Bestuur bleef nog wel inzet van de back-office noodzakelijk. In 2003 werd een start gemaakt met de inzet van de back office ten behoeve van het toezicht op projecten.

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

## **Jaarbericht 2003**

- Jaarrekening
- Overige gegevens

Stichting rechtsherstel Sinti en Roma  
Tilburg

### **Jaarrekening 2003**

- Balans per 31 december 2003
- Exploitatierkening over 2003
- Toelichting op de balans en de exploitatierkening